

Controlling für die lernende Organisation



Günther Bauer
Einführung in das systemische Controlling

ca. 128 Seiten, Kt, 2015
 ca. € (D) 13,95/€ (A) 14,40
 ISBN 978-3-8497-0076-8
 erscheint 9/2015

Warengruppe: 1784

Zielgruppe

- ▶ Führungskräfte
- ▶ Controller
- ▶ Studierende und Lehrende der Sozial-, Wirtschafts- und Managementwissenschaft



Günther Bauer, Dr. jur., Dr. phil., MSc, Studium der Sozialökonomie und Rechtswissenschaften; Studium der Organisationsentwicklung am IFF Klagenfurt; Geschäftsführer der Seniorenzentren Linz GmbH.

- ▶ völlig neuer Ansatz, der Controlling in das systemische Management integriert
- ▶ geht inhaltlich weit über bisher bekannte Standardkonzepte, wie z. B. die Balanced Scorecard, hinaus
- ▶ wissenschaftlich fundiert, verständlich geschrieben und praxisorientiert

Diese Einführung in das systemische Controlling zeigt auf, warum der systemische Ansatz für die Steuerung komplexer sozialer Systeme – wie Wirtschaftsbetriebe und Non-Profit-Organisationen es sind – besonders geeignet ist.

Günther Bauer gibt zunächst einen Überblick über die Handlungsfelder des Controllings und diskutiert verschiedene Controllingkonzepte. Daneben stellt er zentrale systemische Steuerungsansätze und erläutert deren wesentliche Begriffe und Aspekte: System, Konstruktivismus, Kybernetik zweiter Ordnung, Linearität und Zirkularität, System und Umwelt, Autopoiesis und die systemische Schleife.

Aus dieser Gegenüberstellung ergeben sich die Vorteile des systemischen Controllings in Bezug auf Beobachtung und Selbstbeobachtung, Fakten und Sichtweisen, Hierarchie und Teilorientierung, Personenlernen und Organisationslernen sowie triviale und nichttriviale Steuerung.

Bei aller Kompaktheit gelingt es Günther Bauer in dieser Einführung, Controlling, Organisationsentwicklung und lernende Organisation in ein umfassendes Konzept von systemischem Management zu integrieren.

„Dieses Buch bietet dem Leser den Blick über den Tellerrand des klassischen Controllings.“

Dr. Christian Horak, Österreichisches Controllerinstitut



Ralph Grossmann/
 Günther Bauer/
 Klaus Scala
Einführung in die systemische Organisationsentwicklung
 126 Seiten, Kt, 2015
 € (D) 13,95/€ (A) 14,40
 ISBN 978-3-8497-0056-0



Günther Bauer
Einführung in das systemische Sozialmanagement
 128 Seiten, Kt, 2013
 € (D) 13,95/€ (A) 14,40
 ISBN 978-3-8497-0009-6